

به پایداری و توسعه صنعت می‌اندیشم

گفت‌وگو با دکتر بهروز محمدی - رئیس هیئت مدیره شرکت الیاف سابنا دلجان و عضو هیئت مدیره انجمن نساجی ایران

اشاره:

دکتر بهروز محمدی، پس از پایان تحصیلات خود در رشته پزشکی، به دلیل علاقه به صنعت و با هدف پدید آوری و توسعه، اقدام به فعالیت در سطح مدیریت با مشارکت در سرمایه‌گذاری نمود. در سال‌های نخست فعالیت اقتصادی در دهه ۷۰، همزمان با پیشبرد مسئولیت مدیریتی تقبل نموده، برای سرمایه‌گذاری جدید و احیای سرمایه‌گذاری‌های گذشته، در شهرستان دلجان محل تولد و زندگی خود برنامه‌ریزی نمود. فعالیت ایشان روی بنیان‌گذاری کارخانجات مدرن تولیدی و حمایت از کارخانجات مسئله‌دار در مسیر رشد و توسعه متمرکز گشت. استراتژی غالب در شرایط اقتصادی بعد از جنگ استراتژی تنوع بود، به گونه‌ای که بتواند تقاضاهای مختلف را جذب و زمینه افزایش عرض در صنایع کلیدی آن زمان یعنی غذایی، شیمیایی، دام و طیور و عمرانی گردد. «استراتژی تنوع» امکان جذب سرمایه‌های متوسط در فعالیتهای مختلف اقتصادی را میسر می‌ساخت. در سال ۱۳۸۷ با افتتاح کارخانه «الیاف پلی‌استر سینا» فعالیت‌های اقتصادی تحت مدیریت خود را در رنجیژه مهمی از صنعت نساجی که حجم تقاضای بالقوه قابل توجهی را تشکیل می‌داد، آغاز و همزمان استراتژی تنوع را به استراتژی فعالیت در تأمین مواد اولیه الیاف پلی‌استر و شیشه تغییر داد. وی موفق به کسب عناوین کارآفرین نمونه استان، کارآفرین نمونه ملی، صادرکننده برتر و تولیدکننده برتر ملی شده‌است؛ ضمن این‌که به عنوان مدیر جوان در سطح ملی نیز برگزیده شده‌است. این صنعتگر پر تلاش در حال حاضر به‌عنوان عضو هیئت مدیره انجمن صنایع نساجی ایران، عضو اتاق بازرگانی ایران و نماینده در هفت اتاق مشترک ایران با انگلیس، کانادا، ایتالیا، بلژیک، چین، امارات متحده عربی و هند نیز شناخته می‌شود. مشروح گفت‌وگو با دکتر محمدی از نظر تان می‌گذرد:

۴ نقش محصولات پتروشیمی در رونق و رکود صنایع الیاف پلی‌استر یکی از محصولات پایه‌ای تولید الیاف پلی‌استر، گرانول پلی‌استر است. این محصول که در بورس عرضه می‌شود، در شرایط کنونی با قیمتی برای ۹۵ درصد فوب خلیج فارس به قیمت ارز آزاد است. اگر تعیین قیمت مواد اولیه کلیه کارخانجاتی که پائین دستی پتروشیمی هستند، از بالا به پایین با لحاظ شدن امکان سود آوری منطقی در نظر گرفته شود بقا و توسعه کل زنجیره‌های ارزش میسر و سرمایه‌گذاری روی هر یک تضمین شده خواهد بود. واقعیت این است که اگر در یکی از زنجیره‌های ارزش حاشیه سود نامتناسبی نسبت به زنجیره قبلی یا بعدی ببینیم، زمینه از بین رفتن اولین زنجیره کم سود را فراهم ساخته‌ایم. در نتیجه کلیه زنجیره‌های بعدی



یکی از مهم ترین استراتژی های اساسی کشور و دولتمردان و مسئولان صنعتی، رونق صادرات غیرنفتی با ارزش افزوده بالاست. در واقع هدف این است که به جای صادرات مواد خام یا محصولات با ارزش افزوده کم، صنایع به گونه ای پشتیبانی شوند که محصولات در هر صنعتی تا حد امکان به محصول نهایی نزدیک تر شود.

به مرور از بین خواهند رفت. به بیان روشنتر، قیمت گذاری محصولات واسطه ای نباید برای هر زنجیره ارزش مستقل از تأثیر آن روی زنجیره های دیگر انجام شود.

قیمت گذاری هر محصول واسطه ای که در یک زنجیره واحد تولید هستند باید به صورت یکپارچه و سیستماتیک از ابتدا تا انتهای زنجیره با استراتژی واحد پایداری و توسعه انجام شود. یکی از مهم ترین استراتژی های اساسی کشور و دولتمردان و مسئولان صنعتی، رونق صادرات غیرنفتی با ارزش افزوده بالاست. در واقع هدف این است که به جای صادرات مواد خام یا محصولات با ارزش افزوده کم، صنایع به گونه ای پشتیبانی شوند که محصولات در هر صنعتی تا حد امکان به محصول نهایی نزدیک تر شود. بی شک این بهترین استراتژی برای رهایی از اقتصاد تک محصولی و رشد و توسعه برای یک کشور در حال توسعه است.

برای محقق شدن این استراتژی باید در نظر داشته باشیم، ایران سه دهه گذشته شرایط انقلاب استقلال طلبانه، جنگ تحمیلی و تحریم غیر عادلانه را پشت سر گذاشته است. بنابر این طبیعی است که هزینه های تولید داخل کشور با هزینه های تولید در کشورهای رقیب که خود بانی این شرایط برای ایران بوده اند بسیار متفاوت است. تنها با مقایسه هزینه تأمین مالی تولید در ایران و کشورهای چین و هند، به اعداد ۳۰ در مقابل ۶ می رسیم.

حال می توانیم درک کنیم چه تلاشی باید صورت

بگیرد تا تفاوت حداقلی قیمت تمام شده ۲۴٪ را جبران کند و امکان رقابت به وجود آورد؟!

در سال های گذشته صنایع نساجی برای تأمین مواد اولیه خود با مجتمع پتروشیمی تندگویان به عنوان بزرگ ترین تأمین کننده مواد اولیه صنایع نساجی به چالش تسهیم حاشیه سود قرار گرفتند. از این رو استراتژی دولت بر آن قرار گرفت که به منظور حمایت از صنایع پایین دستی پتروشیمی قیمت محصولات پتروشیمی کاهش یابد. در نهایت نیز با تلاش و حمایت تعدادی از نمایندگان مجلس، انجمن صنفی کارفرمایی، مدیران تصمیم گیرنده صنایع پتروشیمی متقاعد شدند قیمت مواد اولیه پتروشیمی را کاهش دهند. اما از سوی دیگر به دلیل تفاوت زیاد فرآیند تولید محصولاتی مانند TG، تکنولوژی پتروشیمی تندگویان به گونه ایست که برای تأمین این کاهش قیمت ظرفیت سوددهی ندارد.

امروز شرایط کشور به دلیل وجود تحریم ها در وضعیتی قرار ندارد که بتواند بدون دغدغه و نگرانی، مواد اولیه مورد نیاز خود را از سایر کشورها تأمین نماید، از این رو بهترین راه تضمین تأمین مواد اولیه تولید الیاف پلی استر از پتروشیمی تندگویان داشتن یک نگرش سیستمی، یکپارچه برای تسهیم سود حاصل در پتروشیمی های مختلف با فرآیندهای متفاوت است. بقای مجتمع پتروشیمی تندگویان به معنای ادامه حیات صنایع پایین دستی به ویژه کارخانجات تولید کننده مواد اولیه صنعت نساجی است.

صنعتگران نساجی به این نتیجه رسیده اند که به جای تقابل با پتروشیمی تندگویان در کنار این واحد تولید کننده قرار گیرند به این ترتیب که جلسه ای با حضور فعالان نخ فیلامنت و الیاف مصنوعی با آقای دکتر گنجی - مدیرعامل پتروشیمی تندگویان - برگزار و مقرر شد با کمک انجمن صنایع نساجی ایران و کمیسیون صنعت مجلس شورای اسلامی، به آقای دکتر زنگنه - وزیر نفت - اعلام شود که بخشی از سود واحدهای گازی را به مجتمع های پتروشیمی تندگویان، بوعلی،

نوری و ... اختصاص دهند تا از خطر توقف و ورشکستگی رهایی پیدا کنند، به این ترتیب بخش عمده ای از مشکلات صنایع پایین دستی مراکز فوق نیز رفع خواهد شد. برای اجرای این درخواست از رسانه ها، مطبوعات، مجلس شورای اسلامی، انجمن صنایع نساجی ایران، انجمن رنگ و رزین و سایر تشکلهای و نهادهای مرتبط کمک می خواهیم تا با درک اهمیت پایداری صنعت یک صدا و هماهنگ، خواسته منطقی بقا و توسعه صنعت نساجی را به اطلاع وزیر محترم نفت و دیگر تصمیم گیرندگان استراتژیک وزارت صنعت، معدن و تجارت برسانیم.

۴ صدای ما را به گوش دولتمردان برسانید

مجتمع های پتروشیمی تندگویان و ... برای ادامه حیات نیازمند همدلی تمام صنعتگران بالادستی و پایین دستی و دولتمردان هستند. شما به عنوان یک رسانه با درج چنین مصاحبه هایی می توانید صدای ما را به گوش متولیان امر و تصمیم گیران برسانید و ضمن انتقال مشکل پیشنهاد اصلاحی ما را هم منتقل نمایید. وزیر محترم نفت می دانند عدم رسیدگی به این تقابل استراتژیک، سبب از بین رفتن اشتغال ۴۰۰ هزار نیروی کار مستقیم و خدای ناکرده ایجاد بحران بزرگ بیکاری در کشور خواهد شد.

۴ رسالت ما تولید و ایجاد اشتغال است

برخی از سرمایه داران محترم از فعالیت در عرصه تولید و تحمل صدها مشکل و چالش برای بازنگهداشتن کارخانه، تولید و پرداخت حق الزحمه کارگران و تقبل زیان و ضرر مدام، ترجیح می دهند سرمایه خود را در بانک ذخیره نموده و سود به حق خود را دریافت کنند. حرفی نیست ولی آیا این سرمایه ها مسیر صحیحی برای ورد به تولید از طریق بانکها دارند. در این مورد بی شک بانکها از موقعیت تولید با خبر هستند و ریسک عدم توان پرداخت

رسالت ما تولید و ایجاد اشتغال است و برای رسیدن این هدف، تمام تلاش خود را به عمل می‌آوریم از سوی دیگر با استقرار دولت تدبیر و امید نیز امیدواریم نیمه دوم سال ۹۴ شاهد فرا رسیدن روزهای خوب تولید و صنعت باشیم.

بود بنابراین باید تدابیری جهت سرمایه‌گذاری‌های مشترک خارجی اتخاذ نماییم. از همین امروز به فکر باز شدن درهای کشور به سوی برندهای خارجی باشیم.

البته نباید از دوران پساتحریم، انتظارات و توقعات بیجا داشت و تصور کنیم پس از توافق هسته‌ای، به سرعت تمام مشکلات مالی و چالش‌های اقتصادی برطرف خواهد شد! متأسفانه این تفکر نادرست در ذهن عامه مردم شکل گرفته و حتی برخی تصور می‌کنند بلافاصله پس از توافقات هسته‌ای، نرخ دلار به کمتر از هزار تومان خواهد رسید! واقعیت این است که «توافق می‌شود تا به شرایط عادی باز گردیم.»

مطلب پایانی

می‌خواهیم این جمله را از ذهن مدیران بانک‌ها، رسانه‌ها و مردم پاک کنیم که صنعت نساجی، بحران‌زده و ورشکسته است. این صنعت با تقاضای بالا و مزیت‌های رقابتی‌ای که به دلیل فراهم بودن مواد اولیه آن وجود دارد صنعتی پویا، فعال و قدرتمند است. به شرطی که نوسازی، بازسازی، بهره‌گیری از تکنولوژی‌های مدرن و پیشرفته مد نظر صنعتگران نساجی قرار گیرد. صنعت نساجی ایران باید به جایگاهی برسد که هنگام مراجعه به بانک‌ها با عکس‌العمل مثبت و اشتیاق مدیران در سرمایه‌گذاری در این صنعت روبرو شویم.

طی این دوره سه ساله که مسئولیت عضویت در هیئت مدیره انجمن صنایع نساجی ایران به من سپرده شده است، تمام تمرکز و همت خود را برای دستیابی به وضعیت مطلوبی که استحقاق صنعت نساجی است را به کار خواهیم گرفت.

نساجی شرکت نمایم. پس از بررسی مقدماتی، به این نتیجه رسیدم که بهترین فرصت است تا با حضور در هیئت مدیره، تلاش خود را برای طرح مشکلات صنایع نساجی و ارائه راهکارهای منطقی و موثر به عمل آورم. کما این که ۴۰ درصد از زمانم به حضور در جلسات مختلف اختصاص دارد. اما علاقه و ایمان به تولید ملی باعث می‌شود چنین مسائلی را تا رسیدن به نتیجه، پیگیری نمایم. اگر تلاش خود را برای آبادانی این مملکت انجام ندهیم اطمینان داشته باشید که صنعت کشور از بین خواهد رفت کما این که کشورهای به رشد و توسعه صنعتی دست یافته‌اند که به تولید داخلی خود بها داده و در توسعه آن تلاش نموده‌اند.

در اولین جلسه هیئت مدیره انجمن صنایع نساجی ایران، بحث کمیته‌های تخصصی مطرح شد و معتقدم که کمیته‌های تخصصی، مغز متفکر تمام تشکلهاست. اما بدون اطلاع از نحوه عملکرد سایر تشکلهای بین‌المللی نمی‌توان کمیته‌های تخصصی را ساماندهی کرد. بهتر است ابتدا ساختار کمیته‌های سایر کشورها را مورد مطالعه دقیق قرار داده و عملکرد تشکلهای نساجی کشورهایمانند ترکیه، هند، پاکستان و ... که صنایع نساجی و پوشاک پیشرفته‌ای دارند را ارزیابی نمایم. در حال حاضر مطالعات اولیه را در انجمن صنایع نساجی شروع کرده‌ایم تا به دسته‌بندی مشخص و صحیح کمیته‌های تخصصی بپردازیم.

در مجموع باید عنوان کنم که نگاه به انجمن یک نگاه صرفاً تخصصی است و علاقمندم با انتقال تجارب پیشکسوتان، توان بالقوه صنعت را افزایش دهم.

پیش‌بینی مذاکرات هسته‌ای

در حال مطالعه شرایط و وضعیت پساتحریم هستیم و معتقدم که توافقات هسته‌ای دیر یا زود به ثمر خواهد رسید و به زودی شاهد فرا رسیدن دوران شکوفایی صنعت و اقتصاد ایران خواهیم

را ارزیابی نموده و ترجیح می‌دهند پول خود را در امور بازرگانی مطمئن سرمایه‌گذاری کنند. نتیجه این می‌شود که بانک‌ها ناخودآگاه و یا سهواً برای حفظ فعالیت‌های اقتصادی خود، با رقبای تولید کنندگان داخلی یعنی واردکنندگان محصولات که تولید آن در کشور در خطر است، همدست می‌شوند و متضرر شدن تولید داخلی سرعت می‌گیرد. در حالی که امثال ما در شرایط رکودی سال گذشته و علی‌رغم زیان مالی، میزان تولید و صادرات را کاهش ندادیم و میزان اشتغال را حفظ کردیم. به عبارت بهتر به آینده صنعت تولید داخلی یعنی «پایداری و توسعه» فکر می‌کنیم. رسالت ما تولید و ایجاد اشتغال است و برای رسیدن این هدف، تمام تلاش خود را به عمل می‌آوریم از سوی دیگر با استقرار دولت تدبیر و امید نیز امیدواریم نیمه دوم سال ۹۴ شاهد فرا رسیدن روزهای خوب تولید و صنعت باشیم.

خروج عرضه مواد اولیه پتروشیمی در

بورس؛ شایعه یا حقیقت؟!

از طریق انجمن صنایع نساجی ایران به شدت با خروج مواد اولیه پتروشیمی از بورس مخالفت شد و وزیر صنعت اعلام کرده‌اند که این پرونده کاملاً مختومه شده و مواد اولیه پتروشیمی هم‌چنان از طریق بورس عرضه می‌شود. همان‌طور که می‌دانید در این بخش تلاش‌های بسیاری برای از بین بردن رانت انجام شد و خروج عرضه مواد پتروشیمی از بورس بار دیگر موجب ایجاد رانت خواهد شد و به هیچ وجه منطقی نیست. شاید این شایعه توسط برخی از افراد که منافعشان با خروج از بورس تأمین می‌شود، در جامعه عنوان می‌گردد.

حضور در هیئت مدیره انجمن صنایع

نساجی و تلاش برای ارتقای جایگاه این صنعت

در جلسات مختلف اتاق بازرگانی، دوستان پیشنهاد دادند که به عنوان یک تولیدکننده فعال در انتخابات هیئت مدیره انجمن صنایع